Plan Operativo ANUAL 2026

Índice

1. PRESENTACIÓN 3
2. JUSTIFICACIÓN 3
3. ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA 4
4. PROPUESTA DE RESULTADOS, PRODUCTOS Y SUB PRODUCTOS Y ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA 5
5. PLAN OPERATIVO ANUAL 6
6. PROGRAMACIÓN MENSUAL DE ACCIONES 8
7. INDICADORES DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS 9

1. PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Anual (POA) de Ferrocarriles de Guatemala para el año 2026 se formula conforme a los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico Institucional 2022-2026, el cual traza la ruta de acción mediante resultados y acciones concretas enmarcadas en tres objetivos estratégicos.

El POA 2026 se encuentra alineado con la Política Nacional de Desarrollo "K'atun: Nuestra Guatemala 2032", destacando su vinculación con dos pilares fundamentales: a) Economía, competitividad y prosperidad; y b) Relaciones con el mundo. Asimismo, guarda coherencia con las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible definidos en la Agenda 2030.

En respuesta a las prioridades establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2022-2026, se han definido y priorizado tres ejes estratégicos. El primero, Patrimonio Ferroviario, comprende acciones orientadas al resguardo, recuperación y protección del legado ferroviario nacional. El segundo, Comunicación e Imagen Institucional, incorpora iniciativas dirigidas a la promoción de actividades culturales y a la difusión del valor histórico del ferrocarril. El tercero, Fortalecimiento Institucional, contempla medidas para la generación de fondos privativos y procesos de reingeniería organizacional, con el objetivo de optimizar recursos y robustecer las capacidades técnicas en la gestión, diseño e implementación de proyectos.

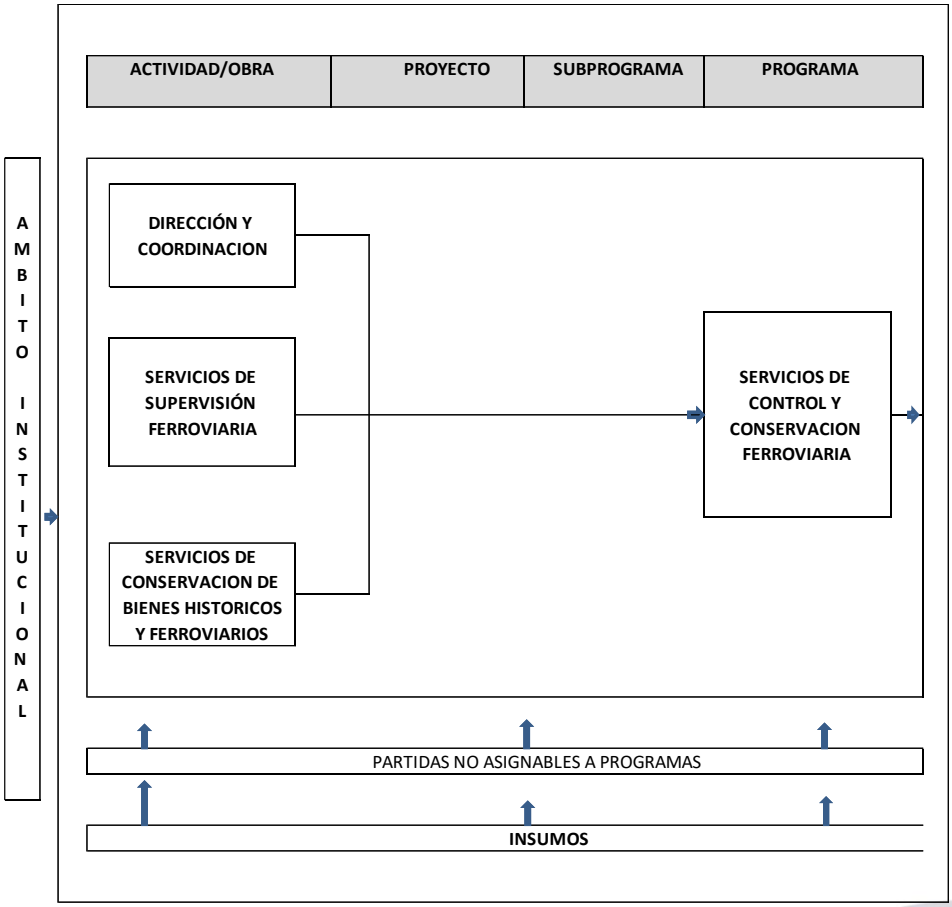
Estos tres ejes son fundamentales para la recuperación del valor público de Ferrocarriles de Guatemala.

2. JUSTIFICACIÓN

Cabe destacar que la entidad Ferrocarriles de Guatemala no cuenta actualmente con proyectos de inversión en ejecución. Asimismo, su Plan Estratégico Institucional se encuentra en proceso de actualización y formulación, lo cual permitirá definir los nuevos retos, prioridades y líneas de acción que orientarán su gestión en los próximos años.

3. ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA

21100077-EMPRESA FERROCARRILES DE GUATEMALA
–FEGUA-
RED DE CATEGORÍAS PROGRAMATICASEJERCICIO FISCAL 2026



4. PROPUESTA DE RESULTADOS, PRODUCTOS Y SUB PRODUCTOS Y ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA

PROPUESTA DE RESULTADOS, PRODUCTOS Y SUB PRODUCTOS Y ESTRUCTURA PROGRAMATICA
EMPRESA FERROCARRILES DE GUATEMALA (FEGUA)
Ejercicio Fiscal 2026

PRODUCTO Y SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	PRG*	SPR*	PRY*	ACT*	OBR*	DESCRIPCIÓN	FFD**	TP***
		11					**Servicios de Control y Conservación Ferroviaria**		
			00				Sin Subprograma		
				000			Sin Proyecto		
Dirección y Coordinación	Documento				001	000	Dirección y Coordinación	050503	
Dirección y Coordinación	Documento								
Informes de supervisión a los activos ferroviarios	Documentos				002	000	Servicios de Supervisión Ferroviaria	050503	
Informes de supervisión a los activos ferroviarios	Documentos						Informes de supervisión a los activos ferroviarios		
Denuncias de robos de activos ferroviarios presentadas a los órganos de justicia.	Caso						Denuncias de robos de activos ferroviarios presentadas a los órganos de justicia.		
Bienes historicos y activos ferroviarios conservados	Entidad				003	000	Servicios de Conservación de Bienes Históricos y Ferroviarios	050503	
Bienes historicos y activos ferroviarios conservados	Entidad						Se reportará unicamente la sede de Estación Central de Ferrocarriles de Guatemala. No existen registros de fecha exacta de cuando se dio de baja la sede Zacapa.		
Personas atendidas en museos ferroviarios	Persona						Ingresos entre Adultos y niños.		
		99					**Partidas no Asignables a Programas**		
			00				Sin Subprograma		
				000			Sin Proyecto		
Transferencias de utilidades percibidas	Persona				001	000	Partidas no Asignables a Programas	010701	
Transferencias de utilidades percibidas	Persona								

PBX 2208-4747
www.fegua.gob.gt
9a. Avenida "A" 18-03, zona 1 Guatemala, C.A.

5. PLAN OPERATIVO ANUAL

PLAN OPERATIVO ANUAL								
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			
						Nivel		
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Final	Intermedio	Inmediato
						x		
Ordenamiento territorial	MED 16- En 2032, los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para atender las necesidades y demandas de la ciudadanía.	RED 22 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.1% en 2018 a 3.5% en 2024).	La infraestructura económica para el buen vivir	No hay metas establecidas en PGG 2024-2028	FEGUA realizará un diagnóstico del 50% del total de los activos ferroviarios, para la recuperación, resguardo y protección del patrimonio ferroviario para impulsar la prestación de servicios para el año 2024.	x		
						x		
						x		
Empleo e inversión	MED 8 - Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	RED 10. Para el 2024, se ha mantenido en 3.5 de calificación del índice de competitividad turística.	Desarrollo Social	No hay metas establecidas en PGG 2024-2028	FEGUA ha incrementado la atención de los usuarios de los servicios ferroviarios en un 5% anual con la relación a la línea base del 2019, a través de la ampliación de su cobertura de servicios a nivel región a lo cual coadyuvara a la sostenibilidad financiera de la institución para el año 2024.	x		
						x		
						x		

PBX 2208-4747
www.fegua.gob.gt
9a. Avenida "A" 18-03, zona 1 Guatemala, C.A.

FEGUA
Ferrocarriles de Guatemala

PLAN OPERATIVO ANUAL	SPPD-20

PRODUCTO / SUBPRODUCTO		PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLITICA GENERAL DE GOBIERNO (1 / 0)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	2026							
							Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
							Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 1:	Dirección y coordinación	0	Guatemala	Guatemala		Documento	4	Q 2,309,009.75	4	Q 2,309,009.75	4	Q 2,309,009.75	12	Q 6,927,029.25
	Dirección y coordinación	0	Guatemala	Guatemala		Documento	4	Q 2,309,009.75	4	Q 2,309,009.75	4	Q 2,309,009.75	12	Q 6,927,029.25
Producto 2:	Informes de Supervisión a los activos ferroviarios	1	Guatemala	Guatemala		Documento	13	Q 433,333.32	13	Q 433,333.34	14	Q 433,333.34	40	Q 1,300,000.00
	Informes de Supervisión a los activos ferroviarios	1	Guatemala	Guatemala		Documento	13	Q 216,666.66	13	Q 216,666.67	14	Q 216,666.67	40	Q 650,000.00
	Denuncias de Robos de Activos Ferroviarios Presentados a los Órganos de Justicia.	1	Guatemala	Guatemala		Documento	13	Q 216,666.66	13	Q 216,666.67	14	Q 216,666.67	40	Q 650,000.00
Producto 3:	Bienes historicos y activos ferroviarios conservados	1	Guatemala	Guatemala		Entidad	1	Q 466,666.66	1	Q 466,666.66	1	Q 466,666.68	1	Q 1,400,000.00
	Bienes historicos y activos ferroviarios conservados	1	Guatemala	Guatemala		Entidad	1	Q 423,333.33	1	Q 423,333.33	1	Q 423,333.34	1	Q 1,270,000.00
	Personas atendidas en museos ferroviarios	1	Guatemala	Guatemala		Personas atendidas	27000	Q 43,333.33	28000	Q 43,333.33	28000	Q 43,333.34	83000	Q 130,000.00
Producto 4:	Partidas no asignables a programas	0	Guatemala	Guatemala				Q 20,666.66		Q 20,666.67		Q 20,666.67		Q 62,000.00
	Partidas no asignables a programas	0	Guatemala	Guatemala				Q 20,666.66		Q 20,666.67		Q 20,666.67		Q 62,000.00
Producto n:								Q -		Q -		Q -		Q -
	Subproducto 1													Q -
TOTAL								Q 3,229,676.39		Q 3,229,676.42		Q 3,229,676.44		Q 9,689,029.25

PBX 2208-4747
www.fegua.gob.gt
9a. Avenida "A" 18-03, zona 1 Guatemala, C.A.

6. PROGRAMACIÓN MENSUAL DE ACCIONES

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																	SPPD-22
PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES		UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2026													
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		META FÍSICA Y FINANCIERA
Producto 1: Dirección y Coordinación		Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		12.00
			Meta financiera	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.43	Q 577,252.43	Q 577,252.43		Q 6,927,029.25
	Subproducto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		12.00
			Meta financiera	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.44	Q 577,252.43	Q 577,252.43	Q 577,252.43		Q 6,927,029.25
Producto 2: Informes de supervisión a los activos ferroviarios		Documento	Meta física	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3		40.00
			Meta financiera	Q 108,333.32	Q 108,333.32	Q 108,333.32	Q 108,333.32	Q 108,333.34	Q 108,333.34	Q 108,333.34	Q 108,333.34	Q 108,333.34	Q 108,333.34	Q 108,333.34	Q 108,333.34		Q 1,300,000.00
	Subproducto 1: Informes de supervisión a los activos ferroviarios	Documento	Meta física	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3		40.00
			Meta financiera	Q 54,166.66	Q 54,166.66	Q 54,166.66	Q 54,166.66	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67		Q 650,000.00
	Subproducto 2: Denuncias de Robos de Activos Ferroviarios Presentados a los Órganos de Justicia.	Documento	Meta física	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3		40.00
			Meta financiera	Q 54,166.66	Q 54,166.66	Q 54,166.66	Q 54,166.66	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67	Q 54,166.67		Q 650,000.00
Producto 3: Bienes historicos y activos ferroviarios conservados		Entidad	Meta física	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		1.00
			Meta financiera	Q 116,666.66	Q 116,666.66	Q 116,666.66	Q 116,666.66	Q 116,666.66	Q 116,666.66	Q 116,666.66	Q 116,666.66	Q 116,666.68	Q 116,666.68	Q 116,666.68	Q 116,666.68		Q 1,400,000.00
	Subproducto 1: Bienes historicos y activos ferroviarios conservados	Entidad	Meta física	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		1.00
			Meta financiera	Q 105,833.33	Q 105,833.33	Q 105,833.33	Q 105,833.33	Q 105,833.33	Q 105,833.33	Q 105,833.33	Q 105,833.33	Q 105,833.34	Q 105,833.34	Q 105,833.34	Q 105,833.34		Q 1,270,000.00
	Subproducto 2: Personas atendidas en Museos Ferroviarios	Personas	Meta física	6750	6750	6750	6750	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000		83000.00
			Meta financiera	Q 10,833.33	Q 10,833.33	Q 10,833.33	Q 10,833.33	Q 10,833.33	Q 10,833.33	Q 10,833.33	Q 10,833.33	Q 10,833.34	Q 10,833.34	Q 10,833.34	Q 10,833.34		Q 130,000.00
Producto 4: Partidas no asignables a programas			Meta física														0.00
			Meta financiera	Q 5,166.66	Q 5,166.66	Q 5,166.66	Q 5,166.66	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67		Q 62,000.00
	Acción 1: Partidas no asignables a programas		Meta física														0.00
			Meta financiera	Q 5,166.66	Q 5,166.66	Q 5,166.66	Q 5,166.66	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67	Q 5,166.67		Q 62,000.00
	TOTAL INSTITUCIONAL																Q 9,689,029.25

PBX 2208-4747
www.fegua.gob.gt
9a. Avenida "A" 18-03, zona 1 Guatemala, C.A.

7. INDICADORES DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL															SPPD-23
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FERROCARRILES DE GUATEMALA															
FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL															
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	INDICADORES DE PRODUCTOS												
			FÓRMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		TOTAL 2026		
							META		META		META		META		
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Dirección y coordinación	Documento	Documentos	(No. De documentos realizados/ No. De documentos programados)*100	2019	12	100%	4	33.3%	4	33.3%	4	33.3%	12	100%	
Informes de Supervisión a los activos ferroviarios	Documento	Informes	(No. De documentos realizados/ No. De documentos programados)*100	2019	40	100%	13	32.5%	13	32.5%	14	35.0%	40	100%	
Bienes historicos y activos ferroviarios conservados	Entidad	Centro Cultural	(No. De Centros culturales implementados/ No. De Centros culturales programados)*100	2019	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL															
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS												
			FÓRMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		TOTAL 2026		
							META		META		META		META		
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Dirección y coordinación	Documento	Documentos	(No. De documentos realizados/ No. De documentos programados)*100	2019	12	100%	4	33.3%	4	33.3%	4	33.3%	12	100%	
Informes de Supervisión a los activos ferroviarios	Documento	Informes	(No. De documentos realizados/ No. De documentos programados)*100	2019	40	100%	13	32.5%	13	32.5%	14	35.0%	40	100%	
Denuncias de Robos de Activos Ferroviarios Presentados a los Órganos de Justicia.	Caso	Casos	(No. De casos realizados/ No. De casos programados)*100	2019	40	100%	13	32.5%	13	32.5%	14	35.0%	40	100%	
Bienes historicos y activos ferroviarios conservados	Entidad	Centro Cultural	(No. De Centros culturales implementados/ No. De Centros culturales programados)*100	2019	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	
Personas atendidas en museos ferroviarios	Persona	Personas	(No. De Personas beneficiadas/ No. De personas beneficiadas programados)*100	2019	75,000	100%	27,000	32.5%	28,000	33.7%	28,000	33.7%	83,000	100%	

PBX 2208-4747
www.fegua.gob.gt
9a. Avenida "A" 18-03, zona 1 Guatemala, C.A.